



## ДОНИШКАДАИ ДАВЛАТИИ ФАРҲАНГ ВА САНЪАТИ ТОҶИКИСТОН БА НОМИ МИРЗО ТУРСУНЗОДА

Бо қарори Шӯрои илмӣи ДДФСТ ба номи  
Мирзо Турсунзода тасдиқ гардидааст  
Суратчаласаи № 10 аз 05.06. соли 2018

## ДУРНАМОИ РУШДИ ДОНИШКАДАИ ДАВЛАТИИ ФАРҲАНГ ВА САНЪАТИ ТОҶИКИСТОН БА НОМИ МИРЗО ТУРСУНЗОДА БАРОИ СОЛҲОИ 2018 - 2022

Душанбе - 2018

## ҲАЙАТИ МУАЛЛИФОН

Ба ҳайси ҳаммуаллифони ин концепсияи Дурнамои рушди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода барои солҳои 2018 - 2022 кормандон, донишҷӯён ва мушовирони зерин баромад карданд:

1. Идиев Хайридин Усмонович - доктори илмҳои фалсафа, профессор, узви вобастаи АИ ҶТ, ректор, роҳбари гурӯҳ
2. Амиров Р.А. – номзоди илмҳои педагогӣ, профессор, аъзо
3. Турсунова М. - номзоди илмҳои педагогӣ, дотсент, аъзо
4. Нарзуллоев Б. - номзоди илмҳои педагогӣ, дотсент, аъзо
5. Мирахмедов Ф. - номзоди илмҳои педагогӣ, дотсент, аъзо
6. Холов Б. - номзоди илмҳои педагогӣ, дотсент, аъзо
7. Воҳидӣ Р. - дотсент, аъзо
8. Ёров С. - дотсент, аъзо



## МУНДАРИЧА

Сарсухан ..... 4-6

### **Боби 1. Шароити имрӯзаи фазои маълумоти олии дар соҳаи фарҳанг ва санъат**

- шароити умумичаҳонӣ- 6-7
- тамоюли инкишофи маорифи ҷумҳурӣ-7-12
- хусусиятҳои маълумоти соҳа-12-14

### **Боби 2. Ҷанбаи бартариятдошта, норасоӣҳо ва имкониятҳои муассисаи таълимӣ**

- ҳолати раванди таълим -14-16
- ҳолати пешбурди корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ -16-20
- ҳамкориҳои байналмилалӣ-20-21
- сатҳи пешбурди корҳои тарбиявӣ ва эҷодӣ -21-22
- вазъи пойгоҳи моддӣ-техникӣ -22-25

### **Боби 3. Концепсияҳои мақсадноки дастгирии стратегияи инкишофи муассиса**

- ҷадвалҳо оид ба ҳолати имрӯзаи вазъи таълим, захираи кадрӣ, корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ, эҷодӣ -26-30
- барномаи амалии инкишофи Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода барои солҳои 2018-2022 -31-37

## САРСУХАН

Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода (минбаъд ДДФСТ) - ин муассисаи таҳсилоти олии муосири дараҷаи давлатиест, ки миёни макотиби олии пешбари ватанӣ мавқеи устуворро ишғол намуда, соҳиби пойгоҳи моддӣ - техникий қавию беназир ва зоҳиран волои зеҳние мебошад, ки тӯли таърихи тақрибан 50 - солаи инкишофи он ташаккул ёфтааст. Вале, дар шароити кунунӣ фазои илмӣ-таълимӣ ба иштирокчиёни он, ҳам ба шаклҳову усулҳо ва ҳам ба сифату натиҷаҳои фаъолиятшон талаботи нав ба миён мегузорад. Ба ин тариқ, на фақат таҳким бахшидани мавқеи ДДФСТ дар соҳаи маориф ва илми гуманитарии ватанӣ, балки ҳам дар Тоҷикистон ва ҳам берун аз он баромадан ба сатҳи сифатан ҷадид ва зимнан, иштирокдори комилҳукуқи ҷомеаи илмӣ-таълимии ҷамагонӣ гаштан масъалаи аввалиндараҷа маҳсуб меёбад. Таҳлили марҳилаҳои ҷорӣ рушди ДДФСТ аз ҷониби коршиносони соҳаи фарҳанг ва санъати ҷумҳурӣ нишон дод, ки бо нигоҳдории ҳолати ҷорӣ ҳадафҳо ва вазифаҳои бамиёнгузошташуда, дар навбати аввал масъалаҳои марбут ба тақмили низоми идоракунии донишкада, ба даст нахоҳанд омад. Зеро таҳияю татбиқи бисёр ҳуҷҷатҳои роҳбарикунанда талаботи ҷадиди ба инобат гирифтани ҳам фазои умумичаҳонӣ ва ҳам фазои илмӣ-таълимии ватанӣ, тамоюлоту муосири рушди илм, самаранокии фаъолияти муассисаи таълимӣ, бисёрсамтии таълим ва ҷустуҷӯи усулу шаклҳои ба таври динамикӣ тағйирёбандаи таълиму тарбия ва ғайраро ба миён мегузоранд. Барномаҳои амалкунандаи идоракунии донишкада афзалан ба ҳалли масъалаҳои ҷорӣ таълим мутамаказ гардида, ба тақомули вазифаҳои оянданигаронаи таълим, тарбиявӣ ва илм камтар тавачҷуҳ менамоянд ва умуман аз рӯи мазмунашон характери нисбатан маҳдуд дошта, тарҳрезии дурнаморо дарбар намегиранд. Ҳолатҳои ишорагардида зарурати на фақат таҷдиди барномаҳои амалкунанда, балки коркарди дурнамои ДДФСТ, яъне ҳуҷҷати характери қатъиян дигарро ба миён оварданд.

Дар назди гурӯҳи корӣ оид ба таҳияи Дурнамои рушди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода барои солҳои 2018 - 2022 раёсат ба ғайр аз вазифаи таҳлили амиқи муҳити илмӣ таълимӣ донишкада, самаранокии амалиётҳои молиявӣ фаъолияти хоҷагидорӣ, воқеияти нишондиҳандаҳои омории сифати таҳсилот, сатҳи пешбурди корҳои илмӣю ғоибтаҳои байналмилалӣ, сифати корҳои тарбиявӣю эҷодӣ, инчунин, зарурияти пешниҳоди роҳҳои ҳалли мушкилоту дар ин самтҳо ҷойдошта, гузошта шуда буд. Барои аз нигоҳи нав таҳлил кардани дастовардҳои ҷорӣ зарурият ба миён омад ва таҳлилҳо нишон доданд, ки аз рӯи як қатор нишондиҳандаҳо, аз ҷумла татбиқи пажӯҳишҳои бунёдии сатҳи ҷаҳонӣ, фаъолияти навоаронаи таълимӣ, омодагии мутахассисони унвонҳои илмӣю эҷодидошта ва ғайра корҳои то имрӯз анҷомдодашуда нокифоя мебошанд. Омӯзиши ин равандҳо барои расидан ба ин андешаи умумие



имкон дод, ки алҳол дар ДДФСТ низоми ҳаракатманди (динамикӣ)-и идоракуние бунёд нашудааст, ки ба зудтару самарабахштар воридсозии дигаргуниҳо дар чунин муассисаи таҳсилоти олии хусусияти калидидошта муносиб бошад. Барои дилхоҳ муассисаи таҳсилоти олии муосир имрӯз идоракунандаҳои ҳирфаие лозим аст, ки ба самаранокии фаъолияти омӯзгорони касбӣ, муҳаққиқон, олимон мусоидат намояд ва онро ба талаботи бозорие ҷавобгӯ созад, ки даврони ҳозира дар наздашон ба миён мегузорад.

Худтаъминкунанда будани муассисаи таҳсилоти олий дар ин самтҳо маъноӣ онро дорад, ки он бояд на фақат аз уҳдаи ба даст овардани натиҷаҳои беҳтарин дар самти таълиму тарбия, пешбурди корҳои илмию эҷодӣ, фаъолияти хоҷагидорию ҷалби сарчашмаҳои нави маблағгузорӣ баромада тавонад, балки онро манфиатбахш барои рушди ҳаёти маънавии ҷомеа пешниҳоду татбиқ намояд. Ин имкон медиҳад, ки ДДФСТ мақоми муассисаи таҳсилоти олии хусусияти инноватсионӣ ва калидидоштанро дар самти тайёр намудани мутахассисони соҳаи фарҳангу санъати мамлакат нигоҳ дошта, дар баробари мустаҳкам кардани иқтидори зеҳнии ҳаёти профессорону омӯзгорон, таъмини иҷтимоии онҳо, пурра кардани стандартҳо ва нақшаҳои таълимӣ, татбиқи лоиҳаҳои илмию инноватсионӣ, инчунин, назорати фаъолияти донишандӯзии шогирдонро аз даргоҳи комиссияи қабул сар карда, то бо ҷойи кор таъмин карданишон бояд дар мадди назари аввал дошта бошад. Раванди таълими донишҷӯён бояд ҳарчи бештар дар шароити наздиктар бо муҳити минбаъдаи фаъолиятанон ба роҳ монда шуда, таваҷҷуҳи асосӣ ба самти амалию фаълмандӣ нигаронда шавад. Барои ин пойгоҳи моддию техникий донишкадаро бо лавозимоти ҳозиразамони таълим муҷаҳҳаз кардан яке аз вазифаҳои аввалиндараҷа ба шумор меравад. Танҳо дар ҳамин замина мутахассиси барои соҳа рақобатпазир ва муносибу ҷавобгӯ ба талаботро тарбия кардан мумкин аст.

Ба ин тариқ, Дурнамои коркардшудаи рушди ДДФСТ асоси рушд ва таъмини минбаъдаи рақобатпазирӣ мо дар баробари муассисаҳои дигари таҳсилоти олии ватаниву хориҷии самташон гуманитарӣ-эҷодӣ хоҳад буд. Дурнамо бо назардошти вазифаҳои «Барномаи давлатии тайёр кардани мутахассисони соҳаи фарҳанг, санъат ва таъбу нашр барои солҳои 2018-2022», ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 ноябри соли 2017 №549 қабул кардааст, таҳия шудааст.

Барои ба ин ҳадафҳо ноил гардидан донишкада тамоми иқтидори зеҳнии худро минбаъд ҳам ба харҷ хоҳад дод ва дар татбиқи сиёсати хирадмандона ва мардумсолори Президенти кишварамон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон саҳми худро хоҳад гузошт. То имрӯз донишкада бисёр кадрҳои баландихтисос ва шахсиятҳои намоёни соҳаи фарҳангу хунарро ба воя расондааст, ки имрӯзҳо дар пешрафти фарҳанг, санъату хунар саҳми боризи хешро гузошта истодаанд. Хушбахтона, бисёре аз муассисаҳои таълимию тарбиялии муассисаҳои таҳсилоти олии Тоҷикистон, «Хунарманди мардумии Тоҷикистон», «Хунарманди шоистаи Тоҷикистон» ва ғайра қадрдонӣ



гардидаанд. Айни замон бештар аз 75 нафар устодони донишкада соҳиби унвонҳои илмӣ ва ҳунари мебошанд, ки ин барои тарбияи мутахассисони варзидаи соҳа имконияти мусоид фароҳам меорад.

Бо тақвияти ба ин иқтисодии зеҳнӣ раёсати донишкада барои ташкили пойгоҳи муқтадирӣ илмӣ ва ба ҳамин васила тайёр намудани кадрҳои баландихтисос ва унвондори риштаи фарҳанг ва санъат тадбирҳои муассир андешида, барои таъсиси Шӯрои диссертатсионӣ дар назди ДДФСТ ба Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муроҷиат намуд. Комиссияи олии аттестатсионӣ дар асоси ҳулосаи шӯбаи аттестатсионии илмҳои ҷамъиятӣ - гуманитарӣ ва қарори Раёсати ҚОА, аз 26 апрели соли 2018, №4/ 1 дар бораи таъсиси Шӯрои диссертатсионӣ дар назди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода фармоиш содир намуд. Дар ин росто, мутобиқи банди 12 Низомномаи Муассисаи давлатии «Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва банди 17 «Низомномаи намунавӣ оид ба шӯрои диссертатсионӣ» дар назди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода Шӯрои диссертатсионӣ барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисос доир ба ихтисосҳои 6D090600 - Фаъолияти фарҳангӣ - фароғатӣ, 6D091000 - Китобдорӣ ва 6D020400 - Фарҳангшиносӣ таъсис дода шуд.

Акнун, ба шарофати таъсиси Шӯрои диссертатсионӣ имкон пайдо шуд, ки дар баробари кадрҳои илмӣ - педагогии риштаҳои фарҳанг ва санъати Тоҷикистон, инчунин, пажӯҳишгарони кишварҳои хориҷӣ дар Шӯрои диссертатсионии назди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода рисолаҳои номзадӣ ва докторӣ дифоъ намоянд.

Шумораи шашуми маҷаллаи илмӣ донишкада таҳти унвони «Фарҳанг ва санъат» ба нашр расид. Нашрияти «Олами ҳунар» моҳе як маротиба мунтазам чоп мешавад. Моҳи сентябри соли 2017 синфхонаи ноташиносии бо технологияи муосир мучахҳаз ва ба истифода дода шуд, ки имрӯз бо насби барномаи махсуси «Сибеллиус» устодони варзида ба шогирдон дар ин ҷо дарс мегӯянд.



# БОБИ 1. ШАРОИТИ ИМРЌЗАИ ФАЗОИ МАЪЛУМОТИ ОЛӢ ДАР СОӢАИ ФАРӢАНГ ВА САНЪАТ

## Шароити умумичаӢонӢ

Ба шарофати Истиклолияти давлатӢ ва пойдории сулху субот дар кишвар тахти сарварию рохнамоиӢои бевоситаи Асосгузори сулху вахдати миллӢ - Пешвои миллат, Президенти Ӣумхурии Тоҷикистон мухтарам ЭмомалӢ Рахмон рушди самтӢои асосии давлатдории миллиамон таъмин гардид. Маврид ба зикри хос аст, ки кишвари мо ҳамчун давлати иҷтимоӢ рушди илму маориф ва махсусан фарӢанги миллиро самти афзалиятноки сиёсати давлату Ӣукумат қарор додааст. Зеро пешрафти ҷомеа ва рушди устувори иқтисодиёти кишвар бештар ба масоили ташаккули маънавиёт алоқаманд аст. Ин нукта аз он бармеояд, ки марҳилаи ҳозираи рушди иҷтимоӢ-иқтисодӢ ва иҷтимоӢ- фарӢангии ҷомеаи ҷаӢонӢ ба илм ва низоми омодагардонии мутахассисони касбӢ талаботи навро ба миён мегузорад. РавандӢои ҷаӢонишавӢ, ки ба соӢаӢои маорифу илм низ ворид мешаванд, на фақат ба шадидгардии рақобат, балки афзудани номуайяният ва таваккалӢои иловагӢи оварда мерасонанд. Мутобиқшавии муваффақона ба шароитӢои зудтағйирёбанда, нигоҳдорӣи нерӯҳои зеҳнии тавонои донишқада, таҳкими тарафӢои қавӢ, таъмини идомати наслӢо, муайян кардани алтернативаӢои навоваронаи инкишоф, интиқоли арзишӢои аҳамиятнок ва дар баробарӢи ин, воқуниши мувофиқ ба талабот ва пешрафти башарият барои муассисаӢои олиро ба миён меоранд. Ин ҳама зарурати коркард ва истифодаи муносибатӢои навоварона ва технологияҳоро дар илм ва низоми маълумоти олӢ тақозо дорад. Илм ва маорифи ҷаӢонӢ тайи қарнӢо ба шароитӢои нав на он қадар омода буданд. Суръати рушди илму маориф бемайлон паст мефарояд, ин махсусан дар самтӢои ба истилоҳ гуманитарӢ ва ихтисосҳое баръало ба назар мерасад, ки дар даҳсолаи охир ба олам кашфиёти аҳамиятнок ва назарияӢои ҷадидро ба миён нагузоштанд. Умуман, агар бигӯем, ки илми ҷаӢонӢ ва бинобар ин, маорифи ҷаӢонӢ ба умқи бухрони давомнок фуру рафтаанд, чунин омилӢои нисбатан аҳамиятнокӣ муҳити беруниву дохилиро ҷудо кардан мумкин аст, ки ба рушди низоми маориф таъсир расонда, онҳо дар навбати худ ба коркарди дурнамои рушди ДДСФТ ҷалб ва тавачҷуҳи ҷиддитарро тақозо мекунанд.

## Тамоюли инкишофи маорифи ҷумхуриӢ

Ӣукумати Ӣумхурии Тоҷикистон ба ҳалли масъалаӢои марбут ба некуаҳволии иқтисодӢ ва иҷтимоии мардуми Тоҷикистон тавачҷуҳи хос менамояд. Ӣумхурии Тоҷикистон тибқи Конститутсияи худ давлати иҷтимоӢ эълон гардида, уҳдадор шудааст, ки барои ҳар як инсон шароити зиндагии арзанда ва инкишофи озодонаро фароҳам меорад. Аз



ин рӯ, ҳалли тадриҷии масъалаҳои иҷтимоии кишвар яке аз самтҳои афзалиятноки сиёсати дохилии давлати Тоҷикистон мебошад. Вобаста ба ин, нақшу арзишмандии фарҳангу маориф дар ғанигардони сармои инсонӣ пайваستا меафзояд. Аз ин рӯ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба рушди соҳаи маориф ва татбиқи барномаҳои ислоҳоти соҳаи маориф тавачҷуҳи махсус зоҳир намуда, зикр мекунанд, ки: «...дар ин раванд як нуктаро дар назар бояд дошт: дар ҷаҳони муосир кишваре ба дастовардҳои бузург ноил мегардад, ки ба баланд шудани сатҳи маърифат дар ҷомеа тавачҷуҳи хосса зоҳир карда, техникаву технологияи навро ба таври васеъ дар амал ҷорӣ менамояд».

Дар заминаи болоравии рақобати умумичаҳонӣ барои мутахассисони варзидаи касбӣ ба қарорҳои навин дар соҳаи фароҳамсозии шароитҳои нисбатан мусоид барои худамалигардони касбӣ ва шахсӣ, ҳам дар сатҳи давлатӣ ва ҳам дар сатҳи марказҳои илмӣ-таълимӣ талаботи зиёд мавҷуд аст. Давлат ва Ҳукумати Тоҷикистон ба дастгирии молиявии илму маориф, аз ҷумла дар соҳаи фарҳанг ва санъат, азму талош доранд. Зеро таҷрибаи байналмилалӣ, дар навбати аввал дар кишварҳои рӯ ба инкишоф нишон медиҳад, ки манбаи асосии рушди босуръати иҷтимоӣ-иқтисодии кишвар таҳсилоти миллат аст. Сармоягузори ба иқтисодиёте, ки аҳолии он дорои сатҳи пасти таҳсилот ё таҳсилоти ба талаботи замон ҷавобгӯ набуда мебошад, танҳо ба бунёди истеҳсолоти аз ҷиҳати технологӣ камсамар, қафомонии ҳарчи бештари кишвар аз тамоюлоти ҷаҳонии рушди иқтисодиёти ба дониш асосёфта, мусоидат карда метавонаду халос. Дар шароити имрӯзаи рушди иқтисодиёти ба дониш асосёфта маориф яке аз омилҳои муваффақияти иқтисодии давлат мегардад. Рушди ҷомеа, таъмини амнияти ҷамъият ва давлат, сатҳу сифати зиндагии мардум, расидан ба сатҳи ҷаҳонии иқтисодиёт, азхудкунии имкониятҳои нави технологӣ ва умуман рушди иҷтимоӣ мустақиман аз сатҳи маориф, ташкили ҷараёни мурағабӣ хушсифати таълиму тарбияи талабагонӣ донишҷӯён, ҳулоса аз сатҳи саводнокии миллат вобаста аст.

Дар баробари ин, мо бояд манбаъҳои нави ҷалби маблағро бичӯем, зеро ки дар олами муосир мафҳуми нави содироти хизматрасониҳои таълимӣ, яъне ба даст овардани маълумоти олии аз ҷониби донишҷӯёни хориҷӣ ташаккул ёфта, дар ин маврид ҷаҳонишавӣ тавассути меъёрҳо ва дипломҳо амалӣ гардонда мешавад. Теъдоди ҳарчи бештари барномаҳои таълимӣ аз меъёрҳои сирф миллии сифат не, балки аз меъёрҳои байналмилалӣ он пайравӣ мекунанд. Он низомҳои маорифе, ки дар рақобати байналмилалӣ баҳри донишҷӯёни хориҷӣ ва ҳамчун, натиҷа, дар рақобати меъёрҳои сифати таълим иштирок намеkunанд, дар ниҳояти қор кишварҳо ва донишгоҳҳои худро на фақат дар соҳаи маориф, балки дар илм ва умуман иқтисодиёт низ, рақобатнопазир мегардонанд.

Ҳамрадиҳои тамоюлоти фавқуззикр, инчунин, афзоиши талабот ба соҳаҳои таълим ва илм, талаботҳои ҳайати қароркунандаи макотиби олии сурат мебошад. Масалан, интизориҳои қорфармоён аз мутахассисони ҷавон-



хатмкунандагони муассисаҳои таълимӣ тағйир ёфтанд: новобаста аз ихтисос ва сатҳи маълумот корфармо онро чашмдор аст, ки хатмкунанда на фақат маҷмӯи матлуби салоҳиятҳо, балки «касб»-ро низ ба даст орад, яъне хатмкунанда қодир бошад аллакай аз курсии донишҷӯӣ аз рӯи ҳадафҳо, масъалаҳо ва афзалиятҳои бамиёнгузошта мустақилона кор кунад. Ҳамин тариқ, хатмкунанда аллакай аз лаҳзаи хатм бояд соҳиби таҷрибаи воқеии кор аз рӯи ихтисос бошад, ба мустақилона баҳодихии вазъият ва қабули қарорҳои масъулиятнок қодир бошад. Дар маҷмӯъ, бо рушд ва густариши барномаҳои омӯзишӣ ин шароит имкониятҳои густардаи созмонҳои илмӣ-таълимиро оид ба роҳандозии ҳамкориҳои дарозмуҳлат бо корфармоён ба миён меорад. Шароити ишорагардида, инчунин, ивазкунии улғуи маорифро аз маорифи «донишдиханда» ба маорифи фаъолу сӯйи шахсият нигаронидашуда муайян мекунад, ки ташаккули шахсияти ҳадафманди хатмкунандаро на фақат тавассути додани донишҳо, балки маҷмӯи салоҳиятҳо ва ҷорабиниҳои берунитаълимӣ дар назар дорад. Ва ин ба таълимгиранда имконияти зуд мутобиқ шудан ба шароитҳои тағйирёбандаи иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва истифодаи донишҳои худро ҳангоми офариниши арзиши нави беназир барои истеъмолкунанда фароҳам меорад. Чунин тағйироти мафкура, ногузир, муносибатҳои навро ба лоиҳадарорӣ ва идоракунии раванди таълим талаб мекунад. Аз ҷумла, баррасӣ кардани масъалаҳои фаъолияти тарбиявӣ ҳамчун ҷузъи ҷудонопазири раванди таълимӣ бо назардошти пайванди зич байни илм ва таълим, аз як тараф ва раванди таълим ва фаъолияти берунитаълимӣ аз дигар тараф, зарур аст. Дар ин самт амалияи ҳамкории профессорони донишкада ва синфҳои соҳавии мактабҳо дурнамои хуб дорад, ки имконияти саривақт ба мақсади муайян нигаронидани докталабони оянда, ошкор ва дастгирӣ кардани истеъдодҳоро ба вучуд меорад. Ҳамин тавр, донишкадаи мо дар назди худ вазифаи тайёр кардани на фақат мутахассисони касбӣ, балки ташаккул додани шахрванд, узви арзандаи ҷомеаи ҷаҳониرو мегузорад.

Ин тағйирот боиси пайдоиши интизорҳои нави донишҷӯён аз маълумоти дар мактаби олий бадастмеомада гардид: дар навбати аввал, докталабон аз муассисаҳои таълимӣ таъмини дараҷаи баланди ҳаётро бевосита баъди ҳатм интизоранд. Ҳамин тариқ, муассисаи имрӯзаи таълимӣ, ки ба тавфиқ докталабӣ дорад, бояд на фақат инфрасохтори тавонои илмӣ-таҳқиқотӣ ва таълимӣ, балки инфрасохтори ҳамгироёнае низ дошта бошад, ки имконияти то ба 100% боло бурдани таъминшавии донишҷӯёнро бо кор аз рӯи ихтисос фароҳам орад. Тамоюлооти ватании илм ва маориф зоҳиршавии ҳам тамоюлооти ҷаҳонии дар боло ишорашуда ва ҳам як қатор хусусиятҳои махсуси милливу минтақавиро намоиш медиҳад. Барои шахрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон мавҷудияти диплом оид ба маълумоти олий арзиши муҳимтарини ҳаётӣ, омили ҳалкунандаи некуаҳволӣ гардидааст. Чунин ҳолат тайи солҳои охир қатори маълумоти олии ватаниро, ҳам аз нуқтаи назари ҷалби докталабон ва ҳам аз мавқеи хатмкунии донишҷӯён тағйир дод.



Ҷумҳурии Тоҷикистон тайи солҳои истиқлолият анъанаҳои ғаниро нигоҳ дошта, дар соҳаи маориф бо роҳи гузарондани ислоҳоти мухталиф, аз ҷумла андешидани тадбирҳои зерин, ба муваффақиятҳои назаррас ноил гардид: - заминаи меъёрии ҳуқуқии соҳаи маорифи миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия ва қабул гардид; - заминаи қонунгузорӣ аз нав таҳия гардид; - стандартҳои давлатии таълимии нави таҳсилоти томактабӣ, миёнаи умумӣ, ибтидоӣ, миёна ва олии касбӣ таҳия ва қабул гардиданд, низоми дузинагии таҳсилоти олии касбӣ (бакалавриат ва магистратура, бо нигоҳ доштани ихтисоснокӣ дар ҳолатҳои алоҳида) ҷорӣ гардид, нақшаву барномаҳои нави таълимӣ дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот таҳия ва дар амал ҷорӣ карда шуданд; - концепсияҳои истифодабарии технологияҳои иттилоотӣ дар чараёни идоракунии низоми маориф ва фаъолияти таълимӣ таҳия ва қабул гардиданд; - таҷрибаи иҷозатномадиҳӣ барои фаъолияти таълимӣ, инчунин аттестатсияи давлатӣ ва ваколатдиҳӣ ба муассисаҳои таълимӣ ҷорӣ карда шуд; - таъмири асосии мактабҳо ва сохтмони мактабҳои нав анҷом дода мешавад; - шабакаи муассисаҳои таълимии ғайридавлатӣ инкишоф меёбад; - китобҳои дарсии нави замонавӣ таҳия ва интишор гардиданд.

Аз соли 2000 то соли 2010 як қатор қонунҳо ва санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ қабул гардиданд, ки сиёсати давлатиро дар соҳаи маориф муайян намуданд. Онҳо асосан ба навсозии соҳаи маориф, комёб шудан ба дастрасии баробар ба маориф, ҳалли масъалаҳои гендерӣ, баланд бардоштани сифати таълим, рафъи камбизоатӣ бо роҳи баланд бардоштани сатҳи саводнокии аҳоли равона гардидаанд. Қонунҳои нави қабулгардида, аз қабилӣ Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи маориф» ва «Дар бораи таҳсилоти олии касбӣ ва таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии таълимӣ», «Концепсияи миллии маориф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Концепсияи миллии таҳсилоти фарогир барои кӯдакони дорой имкониятҳои маҳдуд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2015», «Нақшаи татбиқи ислоҳоти соҳаи маориф барои солҳои 2004-2009», «Концепсияи гузариш ба низоми нави таҳсилоти миёнаи умумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Барномаи давлатии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2010-2015», «Барномаи давлатии сохтмон, таъмир ва азнавсозии мактабҳои дар хонаҳои хусусӣ, вагонхонаҳо, биноҳои маъмурӣ ҷойгиршуда дар соли 2008-2015», «Барномаи давлатии таъминоти муассисаҳои маориф ва илм бо утокҳои таълимӣ ва заминаи илмию таҳқиқотӣ», «Барномаи давлатии таҳия ва нашри китобҳои дарсӣ барои солҳои 2007-2010», «Барномаи давлатии рушди таҳсилоти касбӣ дар солҳои 2008-2015», «Барномаи давлатии компютеркунонии муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2015», «Барномаи давлатии омӯзиш ва таълими забонҳои русӣ ва англисӣ барои соли 2001-2014» ва ғайра дар тақмили соҳаи маориф нақши муҳим гузоштанд.

Воридшавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷомеаи ҷаҳонӣ, ба имзо шудани санадҳои созишномаю санадҳои байналмилалӣ, ҳамгирой ба низоми



чаҳони маориф, мубодилаи доишҷӯён ва кадрҳои илмӣ, эътирофи дипломҳо ва дигар вазифаҳои зиёди марбут ба тайёрии кадрҳо ва таҳқиқотҳои илмӣ ба ҳамкориҳои васеи байналмилалӣ роҳи кушоданд ва ин ҳамкорихоро ҳамчун ба вуҷуд бахшидан лозим аст. Дар доираи созишномаҳои дар Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунандаи соҳаи маориф ҳар сол ба шаҳрвандони Тоҷикистон барои идомаи таҳсил дар мактабҳои олии кишварҳои аъзои ИДМ (Федератсияи Русия, Ҷумҳуриҳои Беларус, Қазоқистон, Қирғизистон, Украина ва ғ.) квотаҳо ҷудо карда мешаванд. Теъдоди созишномаҳои байни мактабҳои олии дар доираи ИДМ меафзояд. Шумораи донишҷӯёни кишварҳои ИДМ, ки дар муассисаҳои таълимии олии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳсил мекунанд, афзоиш меёбад. Аз ҷумла, дар ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода донишҷӯён аз Ўзбекистон, Қазоқистон, Қирғизистон, Туркменистон, Афғонистон ва ғайра таҳсил мекунанд.

Дар ҳуҷҷати Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2020 вобаста ба дурнамои таҳсилоти олии дар кишварамон таъкид шудааст, ки: «Таҳсилоти олии касбӣ ба таъмини зарурати рушди босуръати сармояи инсонӣ, ҳамчун омилҳои муҳими комёб шудан ба рақобатпазирии кишвар ва баланд бардоштани обрӯи эътибори байналмилалӣ он равона гардидааст. Сарфи назар аз дастгирии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва афзоиши ҳарсолаи маблағгузори аз буҷет, дар низоми таҳсилоти олии касбӣ зиёдшавии тамоюли номатлуб идома дошта, проблемаҳои ҷойдоранд, ки ҳалли онҳо барои хеле баланд бардоштани самарائي низоми таҳсилоти олии ва ба талаботи бозори меҳнат наздик овардани нишондиҳандаҳои сифатӣ миқдори он имконият хоҳад дод. Ба ҷумлаи проблемаҳои асосии рушди минбаъдаи таҳсилоти олии инҳо дохил мешаванд: - дараҷаи таъминоти аксарияти муассисаҳои таҳсилоти олии бо заминаи моддӣ, техникаӣ, адабиётӣ таълимӣ методӣ, компютерҳои замонавӣ ба шабакаи Интернет пайваस्तшуда ҳанӯз ҳам хеле паст буда, ҷавобгӯи талаботи муқарраргардидаи стандартҳои таълимӣ намебошад; - таҳсилоти олии бо фаъолияти илмӣ дар ҷумҳурӣ ҳамгироии суст дорад, ки ин ба сифати тайёр кардани мутахассисон таъсири манфӣ расонида, ҳамзамон иқтисоди рушди таҳқиқоти илмиро коҳиш медиҳад; - набудани низоми дақиқи ташкили такмили ихтисос ва бозомӯзии кадрҳои педагогӣ; - низоми таҳсилоти олии ба талаботи бозори меҳнат равона нагардидааст; - истифодаи усулҳои пешқадами самараноки идоракунии дар низоми идоракунии таҳсилоти олии суст ба роҳ монда шуда, ба масъалаҳои банақшагирии дохилии мактабҳои олии, идоракунии ва арзёбии сифати таҳсилот тавачҷуҳи кофӣ дода намешавад; - набудани низоми самараноки ҷамъиятӣ давлатӣ назорати сифати таҳсилот ба арзёбии мутаффиқу ошкорой натиҷаҳои фаъолияти муассисаҳои таълимӣ; -



набудани таҷрибаи кофии ташкили низоми таҳсилоти фосилавӣ дар сатҳи ҷумхурӣ; - инкишоф наёфтани таҳсилоти бефосилаи касбӣ ҳамчун механизми таъмини талаботи ҷорӣ ва минбаъдаи ҷомеа ва иқтисоди босуръат тараққикардаи стода. Миқёси таҳсилоти олии касбӣ дар ҷумхурӣ чандон калон нест: фарогирӣ бо таҳсилоти олий тахминан 18 фоизи аҳолии синну соли дахлдорро ташкил медиҳад, ки ин нисбат ба кишварҳои рӯ ба инкишофи Аврупо ва Осиёи Марказӣ 2,5 баробар пасттар мебошад. Дар таҳсилоти олий низ номутаносибии назаррас ҷой дорад: қисми асосиро (52 фоиз) донишҷӯёни ихтисосҳои марбут ба илмҳои гуманитарӣ иҷтимоӣ ва фарҳанг ташкил медиҳанд, боз 16 фоизи дигар ба ихтисосҳои марбут ба илмҳои табиӣ рост меояд. Донишҷӯёни ихтисосҳои муҳандисӣ сохтмон танҳо 15 фоизи шумораи умумии толибилмонро ташкил мекунанд. Ҳоҷагии қишлоқ бахши калонтарин ва зуд инкишофёбандаи иқтисодиёт мебошад, вале донишҷӯёни аз рӯи ихтисосҳои аграрӣ таҳсилкунанда ҳамагӣ 3 фоиз, соҳаи хизматрасонӣ бошад, 1 фоизро ташкил медиҳанд. Бозори имрӯзаи меҳнат қисми зиёди хатмкунандагони мактабҳои олиро аз рӯи ихтисос ва дараҷаи таҳассуси касбкардашон бо ҷойҳои корӣ таъмин карда наметавонад. Дар натиҷа таҳсилоти олий дар кишвар беқурб мегардад, бинобар набудани талабот сифати он паст шуда, хароҷоти беҳуда ба таҳсилот зиёд мешавад. Мутахассисони хуб кишварро тарк мекунанд - ҳамин тариқ Тоҷикистон рушди иқтисодии дигар кишварҳоро маблағгузори менамояд<sup>1</sup>».

### Хусусиятҳои маълумоти соҳа

Дар ҳамаи суҳанрониҳо ва мусоҳибаву музокироти Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон соҳаи фарҳанг мавзӯи муҳим ва меҳварӣ арзёбӣ мешавад. Аз ҷумла, дар Паёми навбатии ҳеш Президенти кишвар таваҷҷуҳи ҳамаи сокинонро ба ҳалли проблемаҳои таъхирнопазири соҳаи фарҳанг ҷалб намуда, ибраз доштанд, ки «Дар ин марҳилаи муҳим мақсаду вазифаҳои фарҳанг бештар ба масъалаҳои ташаккули маънавиёт, омӯзиши амиқи таъриху фарҳанги гузаштаву муосири халқи тоҷик, баланд бардоштани ифтихори миллӣ ва ҳисси ватандӯстиву ватандорӣ, инчунин дар тафаккури мардум ва махсусан наврасону ҷавонон густариш додани эҳсоси эҳтиром ба муқаддасоти милливу рамзҳои давлатӣ равона мегардад». Ҳамчунин, масъалаи тарбияи кадрҳои болаёқати соҳаи фарҳанг ба сифати самти муҳими сиёсати давлату Ҳукумати ҷумхурӣ мавриди таваҷҷуҳи Президенти кишвар гарор дорад. Дар омода намудани кадрҳои соҳибтаҳассус дар соҳаҳои ҳуҷуматӣ, санъати хореографӣ, фаъолияти осорхонаву китобхонаҳо ва



гайра Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода нақши муассир дорад. Бо дарки зарурияти тарбия намудани мутахассисони варзидаи соҳаи фарҳангу санъат донишкада ба таҳким бахшидани илму таълим диққати ҳамаҷониба дода, барои ворид гардидан ба фазои ягонаи таҳсилот ва қорӣ намудани меъёрҳои байналмилалӣ таҳсилот тамоми имкониятҳоро мавриди истифода қарор медиҳад. Бо вучуди имкониятҳои васеи фароҳамовардаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва савно талошҳои Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода дар самти таъминот бо мутахассисони баландхаттисос дар муассисаҳои таълимии соҳаи фарҳангу санъат, муассисаҳои иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва эҷодӣ-касбӣ душвориҳои муайян ба назар мерасанд.

Яке аз масъалаҳои дар ин маврид аҳамияти рӯзмаррадошта ин татбиқи зина ба зина маълумотгирии касбӣ мебошад, ки он тавассути тарбияи мақсадноки мутахассис аз зинаи муассисаи таҳсилоти миёнаи умумӣ, коллеҷҳо ва минбаъд сатҳи маълумотдиҳии олии амалӣ мегардад. Дар шароити имрӯза, мутаассифона, ин амалия ҳама вақт пурра риоя намегардад ва ин ба сифати омодагии мутахассисони соҳа таъсири манфӣ мерасонад.

Айни замон дар ҷумҳурӣ 84 мактаби мусиқӣ ва бадеӣ фаъолият менамоянд, ки шумораи умумии тарбиятгирандагонашон 11 123 нафарро ташкил медиҳад. Чунон ки маълум аст дар ин мактабҳо кӯдакону наврасони 7-15 - сола ба таҳсил фаро гирифта мешаванд. Мутаассифона, пас аз хатми мақтаб қисми зиёди онҳо дар самти ҳудашон, яъне дар коллеҷҳо ва макотиби олии вобаста ба соҳаи фарҳанг таҳсилашонро идома намедиҳанд. Бархилофи ин, хатмкунандагони муассисаҳои таҳсилоти умумӣ пас аз хатм ҳуҷатҳояшонро ё ба Донишкадаи давлатии санъат ва фарҳанги Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода ё ба Консерваторияи миллии ба номи Талабхуҷа Сатторов супорида, сазовори номи донишҷӯӣ мегарданд. Таҳлилҳои мутахассисони соҳа нишон медиҳанд, ки нафарони аз мактаби мусиқии ибтидоӣ нагузашта наметавонанд дар оянда ҳамчун мутахассиси баландпоя ба воя расанд ва барои рушди мусиқии касбӣ саҳми арзандаи хешро гузоранд. Ҳарчанд тайи чанд соли охир бо иқдоми раёсати Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода устодони таҷрибадори ин боргоҳи маънӣ дар дигар муассисаҳои фарҳангӣ дарс мегӯянд ва кӯшиш менамоянд, ки мутахассисони касбиро тарбия намоянд, аммо омилҳои ҳастанд, ки монеи кори устодон мегарданд. Таҷрибаи андӯхтаи раёсати донишкада ва устодони ботаҷриба нишон дод, ки дар тайёр намудани мутахассисони болаёқати соҳаи фарҳанг таҳсил бояд зина ба зина роҳандозӣ шуда, назорат дар ин самт низ ҷиддӣ гардад.

Барои амалӣ гардидани ин мақсадҳо Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода ҳамчун як институту бузурги фарҳангу санъат метавонад ба сифати роҳнамову раҳбар ҳамаи фаъолияти муассисаҳои таълимии соҳаи фарҳангу санъат



ва коллечҳои тахассусиро танзим намояд. Бо ин назардошт, раёсати донишкада кӯшиш менамояд, ки дар партави татбиқи “Барномаи давлатии тайёр кардани мутахассисони соҳаи фарҳанг, санъат ва таъбу нашр барои солҳои 2018-2022” барои дар тобеияти донишкада даровардани баъзе аз муассисаҳои таълимии соҳаи фарҳангу санъат, коллечҳо, инчунин ба роҳ мондани ҳамкориҳои васеи устодони донишкада бо ин муассисаҳо талош намояд.



## БОБИ 2. ЧАНБАИ БАРТАРИЯТДОШТА, НОРАСОИҶО ВА ИМКОНИЯТҶОИ МУАССИСАИ ТАЪЛИМӢ

### Ҳолати раванди таълим

ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода шурӯъ аз соли 1973, яъне аз лаҳзаи ташкилшавиаш то имрӯз аввалин донишкадаи давлатиест, ки мутахассисони касбии соҳаи фарҳанг ва санъатро тайёр мекунад. Тибқи иҷозатнома дар ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода аз рӯи 17 равия мутахассис омода карда мешавад. Ҳамчунин, барои тақмил додани дониши хатмкардагон ва мутахассисон тақмили ихтисос аз рӯи 10 равия мавҷуд аст. Ҳаёти профессорон ва омӯзгорони касбие, ки дорои унвонҳои илмиву ҳунари мебошанд, 35% -ро ташкил медиҳанд, ки то андозае чараёни таълимро таъмин менамоянд. Нақшаи таълимии ДДФСТ омӯзиши 1120 фанни таълимиро фаро гирифта, машғулиятҳои ихтиёри ва курсҳои эҷодиро низ дар бар гирифтааст. Дар маҷмӯъ, донишкада ягона мактаби олии давлатие мебошад, ки дар соҳаҳои гуманитарӣ-ҷамъиятӣ, гуманитарӣ-эҷодӣ ва бисёр равияҳои фарҳангу маориф мутахассиси баланди касбӣ тайёр менамояд, ки назираш дар ҷумҳури дида намешавад.

Донишкада аз соли 2017 инҷониб пурра ба низоми кредитии таълим гузашта, барои татбиқи мақсадноки низоми мазкур саъю кӯшиш намуда истодааст. Тибқи ин низоми таълим довтолабон ба донишкада асосан ба воситаи Маркази миллии тестӣ дохил мешаванд. Аз 16 ихтисоси дар донишкада амалкунанда 9 ихтисос хусусияти эҷодӣ дорад: (санъати мусиқӣ, санъати актёрӣ, режиссура (намоишҳои театрӣ ва идҳо, кино, театр, телевизион), сурудхонии халқӣ, эҷодиёти халқӣ (мусиқии соӣ), санъати хореографӣ, таҳсилоти томактабӣ (санъати мусиқӣ ва хореография). Тибқи тартиби муқарраршудаи Маркази миллии тестӣ довтолабони ин ихтисосҳо пеш аз имтиҳони кластерӣ дар донишкада имтиҳони маҳорати эҷодӣ месупоранд. Вале, мутаассифона, аксари он нафароне, ки аз ин имтиҳон холи зиёд мегиранд ва дорои истеъдоди баланд мебошанд, дар натиҷаи имтиҳонҳои силсилави дар Маркази миллии тестӣ ба донишгоҳу донишкадаҳои дигар меафтанд. Дар натиҷа, чунин ҳолат то андозае барои ба воя расондани мутахассисони варзидаи касбӣ барои мо монеа эҷод мекунад. Аксарияти довтолабони ба ихтисосҳои эҷодӣ ба донишкада воридгашта, мутаассифона, маҳорату истеъдоди касбӣ надоранд. Барои дарёфти чунин истеъдодҳо талаботҳои мавҷуд аст, ки ба инобат гирифтани онҳо зимни имтиҳони тестӣ ғайриимкон аст.

Бо назардошти ин, минбаъд барои ба шакли анъанавӣ ба роҳ мондани қабули довтолабон аз рӯи ихтисосҳои эҷодӣ мусоидати сохторҳои дахлдор пешниҳодҳо манзур карда мешаванд. Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода на муассисаи пойгоҳӣ барои тарбияи мутахассисони варзидаи



фарҳангу санъат ба шумор меравад ва татбиқи чунин таҷриба дар ин ҷо ба манфиати инкишофи соҳа хоҳад буд.

Дар ҳоли ҳозир омилҳои иқтисодӣ, сиёсӣ, иҷтимоӣ зарурати ҳамгироии мактаби олиро ба бизнесмуҳити таълимӣ, илмӣ, ҳамкориҳои самаранок бо давлат муайян карда, барои амалӣ гардондани вазифаҳои он, ҳалли масъалаҳои умумимиллии бамиёномада кӯмак мерасонад ва зимни ин дар тамоми мазмунҳои субъект мустақил боқӣ монданро тақозо мекунад. Ин талаботи хеле пурихтилоф ва масъалаи душворичрошаванда мебошад. Дар иртибот ба ин, муайян кардани авлавиятҳои дурнамоии рушди ДДФСТ - ро бо таҳлили фазои илмӣ-таълимии ҷаҳонӣ ва ватанӣ пайвастан зарур аст.

Пеш аз он ки ба ҷиҳатҳои қавӣ, заиф ва имконоти ДДФСТ назар афканем, мо равияҳои асосиро, ки дар инҷо омода карда мешаванд ва самти фаъолияти донишқадаро мушаххас менамоем ба таври мухтасар мавриди таҳлилу баррасӣ қарор додем.

Дар донишқада омода кардани донишҷӯён дар якҷанд кафедра аз рӯи гурӯҳҳои алоҳида муайян аст ва иҷрои саривақтии онҳо низ аз ҷониби масъулон таъмин карда мешавад. Аммо барои донишҷӯёне, ки ба ягон кафедра вобастагӣ надошта бошанд ва дар ниҳоят тавонанд барои интихоби ин ё он фанни таълимии барои худашон писанд талош варзанд, шароити мусоид фароҳам оварда нашудааст.

Дар донишқада феҳрасти фанҳое, ки ба кафедраҳо марбутанд муайян мебошанд. Вале ба маърази ҳамагон нагузоштани таҳлилии фаъолияти кафедраҳо боис мешавад, ки рақобати таълимӣ илмӣ кафедраҳо байни ҳамдигар суст гардад. Ҳамчунин, таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки нерӯҳои зеҳнии донишқада ба тарзи оқилона истифода намешаванд ва илова бар ин, кормандон ба таври инфиродӣ ҷиҳати рушди таълиму тарбия кӯшиш ба харҷ намедиҳанд.

Ҳамзамон, лозим аст бо ислоҳи мушкилоти ҷойдошта, барои омода намудани мутахассисони баландпояи соҳаи илму фарҳанг саъю талош варзем. Зеро айни ҳол натиҷаи кор дар ҳама зинаҳои илму таълим - бакалаврият, магистратура, аспирантура ва доктор аз рӯи ихтисос (PhD) он қадар ҷашмрас нест. Ба ибораи дигар, то дар ҳама равияҳои мазкур ислоҳот ҷорӣ нашавад, мо дар ояндаи наздик мутахассисони заруриро ба камол расонда наметавонем.

### Ҳолати пешбурди корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ

Дар ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода барои пешбурди фаъолияти илмӣ - таҳқиқотӣ шароити мусоид муҳайё карда шуда, дар ин замина барои тайёр намудани кадрҳои илмӣ - педагогӣ магистратура, аспирантура ва доктор (PhD) аз рӯи ихтисосҳои фарҳанг ва санъат амал намуда истодааст. Дар замони соҳибистиклолии кишвар тибқи Иҷозатномаи Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 19 январи соли 2017 АУ №0001925 аспирантура бо ихтисоси 13.00.05 - Назария ва ташкили фаъолияти иҷтимоӣ - фарҳангӣ, 05.25.03 -



Китобхонашиносӣ ва библиографияшиносӣ, 10.01.10 - Журналистика, 17.00.01 - Санъати театри фаъолият намуда истодааст, ки дар тайёр намудани кадрҳо нақши бориз доранд. Зинаи магистратура аз соли 2015 оғоз гардида, аз рӯи ихтисосҳои Режиссураи драма (курсҳои олии), санъати мусиқӣ, Китобхонашиносӣ ва китобшиносӣ, Рӯзноманигори телевизион, Менечменти фаъолияти иҷтимоӣ-фарҳангӣ, Режиссураи намоишҳои театронишуда ва идҳо, Фарҳангшиносӣ ба фаъолият шурӯъ намуд. Дар соли аввали фаъолияти магистратура аз рӯи се самт - санъати мусиқӣ, китобдорӣ ва иттилоотшиносӣ ва режиссураи идҳои оммавӣ ва намоишҳои театронидашуда доктараб қабул карда шуд. Тибқи нақшаи қабули магистратура дар соли таҳсили 2017 - 2018 аз рӯи ихтисосҳои рӯзноманигори телевизион, фарҳангшиносӣ, санъати мусиқӣ, режиссураи идҳои оммавӣ ва намоишҳои театронидашуда, фаъолияти иҷтимоӣ - фарҳангӣ ва китобдорӣ ва иттилоотшиносӣ, дар маҷмӯъ 14 нафар қабул гардид.

Ҳоло дар донишкада аз 220 омӯзгор 2 нафар Узви вобастаи АИ ҶТ, 5 нафар доктори илм, 32 нафар номзади илм ба корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ ва илмӣ - методӣ машғул мебошанд. Дар маҷмӯъ, дар донишкада 6 нафар дорони унвони илмии профессор, 21 нафар унвонҳои илмии дотсент мебошанд. Дар донишкада 25 нафар бо унвонҳои фахрии Хунарманди халқии Иттиҳоди Шӯравӣ, Хунарманди халқии Тоҷикистон, Арбоби хунари Тоҷикистон ва Корманди шоистаи Тоҷикистон ба фаъолияти илмӣ - эҷодӣ машғуланд. Ҳаёти профессорон ва омӯзгорони касбие, ки дорони унвонҳои илмиву хунарӣ ҳастанд 35% -ро ташкил медиҳанд, ки то андозае чараёни таълимро таъмин менамоянд.

Фаъолияти илмии омӯзгорон, аспирантон ва унвонҷӯён дар асоси мавзӯҳои илмӣ - таҳқиқотии «Масъалаҳои рушди фарҳанги маънавий: вазъият ва дурнамо», «Ташаккули равандҳои инноватсионӣ дар фаъолияти китобдорӣ - иттилоотшиносӣ», «Нақши воситаҳои ахбори омма дар замони Истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Фарҳанги миллӣ дар осори адабии асрҳои X-XIII», «Нақши ҷомеашиносӣ дар ташаккули фарҳанги маънавий» ба роҳ монда шудааст. Аммо самтҳои илмӣ - таҳқиқотӣ талаботи ҷомеаи навини Тоҷикистонро ба равияҳои нави илмии дар соҳаи фарҳанг ва санъат ҷоригардида, пурра қонеъ гардонда наметавонанд. Аз ин рӯ, вобаста ба ниёзмандии замони соҳибистиклолии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз нуруи илмии донишкада истифода карда, барои пешниҳоди равияҳои нави илмӣ ба Шӯрои ҳамбӯҳносии корҳои илмӣ - таҳқиқотии АИ ҶТ тақлифҳо омода намуда, ба масъалаҳои таҳқиқотҳои бунёдӣ дар соҳаи фарҳанг ва санъат машғул гардидан, яке аз самтҳои афзалиятноки илмии донишкада дар оянда ба шумор меравад.

Сабабҳои рушд ва афзоиш наёфтани кадрҳои илмӣ - таҳқиқотӣ маҳз мавҷуд набудани шӯроҳои диссертатсионӣ дар соҳаи фарҳанг ва санъат буд, ки аксари мутахассисон баъди хатми шӯбаи аспирантура бо ихтисосҳои фарҳанг ва санъат наметавонистанд дар дохили ҷумҳурии



рисолаҳои худро дифоъ намоянд. Бо сабаби набудани заминаи молиявӣ роҳбарияти донишкада наметавонист он аспирантонero, ки рисолаҳои худро омода намуда буданд, ба шӯроҳои диссертатсионии донишкадаҳои Федератсияи Россия барои дифоъ намудан фириштад. Дар чунин ҳолат аксарияти мутахассисони донишкада маҷбур шуданд, ки рисолаҳои худро дар самти илмии педагогикаи умумӣ, таърихи ватан ва фалсафаи дифоъ намоянд, ки дар маҷмӯъ равияҳои илмии онҳо ба ихтисосҳои фарҳанг ва санъат мутобиқ набуда, талаботи кафедраҳои тахассусиро қонеъ гардонда наметавонист.

Баъди ба тасвиб расидани Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи таъсиси Муассисаи давлатии «Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон», аз 12 августи соли 2014, №255, дар ҳаёти иҷтимоӣ-илмӣ кишвар дигаргуниҳои назаррас ба амал омаданд. Раёсати донишкада бо истиқбол аз ин иқдоми Пешвои муаззами миллат барои ташкили пойгоҳи муқтадири илмӣ ва ба ҳамин васила тайёр намудани кадрҳои баландихтисос ва унвондори риштаи фарҳанг ва санъат тадбирҳои муассир андешида, барои таъсиси Шӯрои диссертатсионӣ дар назди ДДФСТ ба Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муроҷиат намуд.

Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси ҳулосаи шӯбаи аттестатсионии илмҳои ҷамъиятӣ - гуманитарӣ ва қарори Раёсати ҚОА, аз 26 апрели соли 2018, №4/ 1 дар бораи таъсиси Шӯрои диссертатсионӣ дар назди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода фармоиш содир намуд. Дар ин росто, мутобиқи банди 12 Низомномаи Муассисаи давлатии «Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва банди 17 «Низомномаи намунавӣ оид ба шӯрои диссертатсионӣ» дар назди Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода Шӯрои диссертатсионӣ барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисос доир ба ихтисосҳои 6D090600 - Фаъолияти фарҳангӣ - фароғатӣ, 6D091000 - Китобдорӣ ва 6D020400 - Фарҳангшиносӣ таъсис дода шуд.

Дар навбати дуюм барои кушода шудани Шӯрои диссертатсионӣ дар равияҳои санъати актёрӣ, санъатшиносӣ, таҳсилоти мусиқӣ ва рӯзноманигори телевизион талош варзидан лозим ва зарур мебошад. Дар солҳои оянда ба нақша гирифтани постдокторантура барои онҳое, ки дар риштаи дотор (PhD) рисолаҳои номзадӣ дифоъ менамоянд, хеле зарур мебошад.

Мавзӯи илмӣ - таҳқиқотии донишкада таҳти унвони «Масъалаҳои рушди фарҳанги маънавӣ: ваъзият ва дурнамо» (барои солҳои 2017-2021) дар ҳаҷми 950680 аз ҷониби Шӯрои ҳамоҳангсозии корҳои илмӣ - таҳқиқотии АИ ҶТ дастгирӣ ёфта, онро Вазорати рушди иқтисод ва саноати ҶТ, аз 6 юни соли 2016 №12\2 249 тасдиқ намуд ва барои маблағгузорӣ намудан, аз январи соли 2017, ба Вазорати молия ирсол



намуд. Ҳамзамон, лоиҳаи пешниҳоднамудаи Китобхонаи илмии донишкада таҳти унвони «Бунёди бойгонии захираҳои иттилоотӣ-электронӣ дар китобхонаи илмии ДДФСТ ба номи М. Турсунзода» (барои солҳои 2017-2019) дар ҳаҷми 120000 ҳазор аз ҷониби вазоратҳои рушди иқтисод ва савдо ва молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дастгирӣ ёфт ва аз моҳи январи соли 2017 маблағгузори илмӣ шурӯъ шуд.

Донишкада имрӯз таъсисдиҳандаи маҷаллаи илмӣ «Фарҳанг ва санъат» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, барои ба талаботҳои стандарти илми ҷаҳонӣ мутобиқ намудани он корҳои муайнро, аз қабили ба қайд гирифтани он тибқи Қоидаҳои таҳияи феҳристи маҷаллаҳои (нашрияҳои) илмӣ тақризшавандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо (Қарори раёсати Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 27 апрели соли 2017 №1\2) ба иҷро расонда истодааст. Аллақай чор шумораи ин маҷалла аз ҷоп баромад. Намунаи он ба Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ба қайд гирифтани, пешниҳод гардид. Донишкада ҳамкориҳои илмӣ-таҳқиқотиро бо олимони Донишкадаи давлатии фарҳанги шаҳри Челябинск, Донишкадаи давлатии фарҳанги Олтойи шаҳри Барнаул, Донишкадаи давлатии фарҳанги Чувашияи Федератсияи Россия ба роҳ мондааст. Дар конферонси илмӣ - назариявӣ барпонамудаи ин муассисаҳои таълимӣ омӯзгорон, аспирантҳо ва унвонҷӯёни донишкада иштирок намуда, мақолаҳои илмӣ онҳо дар маҷаллаҳои илмӣ ин донишкадаҳо мунтазам нашр мешаванд.

Донишкада соли 2017 узви Ассоциатсияи донишкадаҳои АвроОсиё гардид. Дар ин раванд донишкада дар доираи мавзӯи Донишкадаи давлатии фарҳангии Олтойи шаҳри Барнаул ба коргарди мавзӯи илмӣ - таҳқиқотии «Мероси фарҳангии кишвари АвроОсиё» шурӯъ намуд. Барои минбаъд вусъат бахшидани корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ ва корҳои таълимӣ ва эҷодӣ самти On-Lain ташкил гардид. Тибқи нақша ҷорабиниҳои муштаракӣ илмӣ, таълимӣ ва эҷодӣ аллақай сурат гирифтанд. Дар оянда ин раванд бо дигар донишкадаҳо, ки донишкада қарордодҳои ҳамкорӣ ба имзо расондааст, идома хоҳад ёфт.

Ҳазинаи асосии китобхонаи илмӣ донишкада имрӯз 54575 нусха адабиёти таълимӣ ва илмию эҷодиро доро мебошад. Ҷиҳати пуррагардонии ҳазинаи китобхонаи электронӣ як қатор ҷорабиниҳо дар соли ҳисоботӣ андешида шуданд. Зиеда аз 100 номгӯи китобҳои фанҳои ҷомеашиносӣ ва гуманитарӣ бо забонҳои тоҷикӣ ва русӣ аз шӯъбаи электронии Китобхонаи миллии Тоҷикистон ба Китобхонаи илмӣ донишкада интиқол дода шуд. Ҳоло, дар маҷмӯъ ҳазинаи китобхонаи электронии донишкада ба 3800 адад расонда шудааст.

Дар донишкада барои ҷалби ҳар чи бештари донишҷӯён ба корҳои илмӣ - таҳқиқотӣ ва ошно намудани донишҷӯён ба масъалаҳои муҳими фарҳанг ва санъат дар назди кафедраҳои назариявӣ маҳфилҳои илмӣ - таҳқиқотӣ, ба монанди «Ҷаҳони фарҳангӣ» (кафедраи филология), «Забон донӣ, ҷаҳон донӣ» (кафедраи забонҳои хориҷӣ),



«Муррихони ҷавон» (кафедраи фанҳои ҷомеашиносӣ), «Дӯстдорони мусиқӣ» (кафедраи таърих ва назарияи мусиқӣ), «Журналисти телевизион» (кафедраи рӯзноманигори телевизион), «Фарҳангшинос» (кафедраи фарҳангшиносӣ ва педагогика) ва дар назди Китобхонаи илмӣ донишкада «Олами маънӣ» амал менамоянд. Маҳз тавассути фаъолияти ин маҳфилҳои илмӣ қобилияти илмӣ донишҷӯён муайян ва дар оянда аз ҳисоби онҳо тайёр намудани кадрҳои илмӣ дар бахшҳои магистратура ва доктор (PhD) пешбинӣ карда мешавад.

### Ҳамкорӣҳои байналмилалӣ

Як бахши муҳими донишкадаро фаъолияти ҳамкорӣҳои байналмилалӣ ташкил менамояд, ки ин раванд имкон медиҳад, ки мо бо дигар донишкадаҳо дар доираи масъалаҳои таълимӣ, илмӣ ва эҷодӣ ҳамкорӣҳои мутақобилан судмандро ба роҳ монем. Имрӯз донишкада бо 20 донишгоҳу донишкада ва консерваторияҳои кишварҳои ИДМ ва хориҷи дур, аз қабилҳои Ҷумҳурии Ислонд, Ҷумҳурии Халқии Хитой, Федератсияи Россия, ҷумҳуриҳои Беларус, Украина, Озарбойҷон, Қазоқистон, Қирғизистон, Туркменистон, Ёзбекистон шартномаҳои ҳамкорӣ ба имзо расонда, дар доираи ин санадҳо ҳамкорӣҳои илмӣ, таълимӣ, эҷодиро идома дода истодааст. Дар соли сипаришуда донишкада аъзои Ассоциатсияи донишкадаҳои эҷодии АвроОсиё гардид ва дар ин самт аллакай ҳамкорӣҳои илмӣ, таълимӣ ва эҷодӣ шуруъ гардидааст. Донишкада дар соли 2017 бори нахуст дар Осиёи Миёна Фестивали байналмилалӣи мусиқиро тахти унвони «Садои дилрабои Арғунун» доир намуд, ки дар он арғунунавон аз кишварҳои Олмон, Россия, Қазоқистон, Қирғизистон ва Тоҷикистон ширкат намуданд. Роҳбарияти донишкада дар доираи сиёсати дарҳои кушода минбаъд низ ҳамкорӣҳои байналмилалиро идома медиҳад.

### Сатҳи пешбурди корҳои тарбиявӣ ва эҷодӣ

Ҳамчунин, раёсати донишкада дар самти тарбияи мутахассисон дар рӯҳияи ватандӯстиву меҳанпарастӣ, худшиносию ҳудогоҳӣ ва ҳисси баланди масъулиятшиносӣ таваҷҷуҳи махсус зоҳир менамояд. Ҳадафи ниҳонӣ донишкада аз он иборат аст, ки мутахассисони баландпояи соҳаи фарҳанг ва санъатро омода намуда, ба ин восита барои пойдории фарҳанги миллӣ ва таҳкими пояҳои давлатдорӣ мусоидат намояд.

Фаъолияти тарбиявӣ эҷодии устодону донишҷӯёни донишкада тавассути нақшаҳои солонии дар факултетҳо пешниҳод ва тасдиқашта ба роҳ монда шудааст. Омӯзгорон ҳамеша кӯшиш ба харҷ медиҳанд, ки сатҳ ва сифати машғулиятҳои марбут ба корҳои эҷодӣ дар факултетҳо вобаста ба барномаҳои таълимӣ ва талаботи имрӯза ҷараён гирифта, ҷараъи маҳорат ва малакаи иҷроқунандагии шогирдон хубтар таъмин шуда кунад. Тасдиқи ин гуфтаҳо дар мисоли ансамблҳои



«Шашмақом», «Бонувон», «Фалаксароён», «Бунафша» гуфтан чоиз аст, ки дар таҳия ва тарҳрезии барномаҳои онҳо саҳми устодони донишкада Ҳабибов Ш., Ҳайдаров З., Искандаров М. ва Курбони Қ. назаррас буда, ансамблҳои мазкур бо барномаҳои ҷолиб дар тамоми ҷорабиниҳои фарҳангии донишкада ва берун аз он хунари худро нишон доданд.

Гурӯҳи ансамбли «Шашмақомсароён», ки устодон ва шогирдони донишкадаро дарбар мегирад, дар ҳама ҷорабиниҳои фарҳангии донишкада саҳмгузоранд. Ин гурӯҳ ҳар сол, дар Рӯзи таҷлили Шашмақом, бо барномаҳои рангину зебо баромад менамояд. Ансамбли «Бонувон»-и донишкадаро аслан донишҷӯдухтарони факултети мусиқӣ-омӯзгорӣ ташкил медиҳанд. Ансамбли номбурда дар тамоми ҷорабиниҳои факултет, донишкада ва ҳукумати ширкат варзидааст. Дар омодагии барномаҳои консертии донишкада ҳиссаи ҳамаи факултетҳо ва кафедраҳои сарояндагӣ (халқӣ), Ансамбли мусиқии мардумӣ, ансамбли «Шашмақомсароён» ва кафедраҳои нутқи сахнавӣ, маҳорати актёрӣ ва рӯзноманигори телевизион, кафедраи хореография назаррас аст. Қобили зикр аст, ки донишҷӯёни факултети фаъолияти китобдорӣ - иттилоотӣ дар баробари донишҷӯёну устодони ҳамаи факултету кафедраҳо дар ҷорабиниҳои хунарии донишкада фаъолона ширкат меварзанд.

Афзоиши ҷиноятҳои хусусияти экстремистӣ ва террористидошта ба вусъат ёфтани терроризми байналмилалӣ, фаъолшавии унсурҳои тундраву ифротгаро, ҷалби ҷавонон ба сафи созмонҳои экстремистиву террористӣ ва иштироки онҳо дар низоъҳои мусаллаҳонаи давлатҳои хориҷӣ мусоидат менамояд. Бо мақсади пешгирии ин падидаи номатлуб дар ҳама ҷиҳатҳои донишҷӯён силсилаи вохӯриҳо дар мавзӯҳои ахлоқӣ ҳамида, тартибу низоми донишҷӯён, масъалаҳои таълим ва тарбия доир ба гардида, озмунҳо, машваратҳо ва муҳоҷимонаҳо дар мавзӯҳои «Ифротгароӣ чист?», «Ҳуқуқҳои шаҳрвандӣ ва одоби рафтор дар ҷойҳои ҷамъиятӣ», «Пешгирии касалиҳои сирояткунанда», «Фарҳанги гигиенӣ-гарави саломатӣ», «Зан ва саломатӣ», маҳфили «Забон донӣ, ҷаҳон донӣ» ва ғ. баргузор карда мешаванд. Баргузориҳои чунин ҷорабиниҳо барои бартараф кардани тамоюли гаравиши ҷавонон ба мафкураи ҷараёнҳои тундраву таҳрибкор мусоидат менамояд. Яке аз самтҳои фаъолияти донишкада дар ин ҷода дар доираи барномаҳои махсуси таълимӣ таҳия намудани сахнаҳои ҳаҷвӣ, спектаклҳои дипломии шӯъбаҳои актёрӣ, режисёрони намоишҳои театрикунонидашуда ва филми бадеӣ ҷиҳати мазаммат намудани рафторҳои номатлуб, зеро танқид гирифтани амалҳои ба экстремизм ва терроризм мусоидаткунандаро дар бар мегирад.

Раёсати Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи М.Турсунзода ҷиҳати иҷрои бандҳои «Стратегияи муқовимат ба коррупсия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2013-2020» нақша-ҷорабиниҳои махсус таҳия намуда, дар доираи он корҳои муайянеро анҷом медиҳад. Бо мақсади пешгирӣ намудани омилҳои бавучудоварандаи коррупсионӣ дар раванди таълим имтиҳонҳо пурра дар



Маркази тестӣ ва хизматрасонии техникӣ тариқи тестӣ қабул карда шуда, бе таъсири омилҳои инсонӣ сурат мегиранд. Ҳамчунин, имтиҳонҳои эҷодӣ дар кафедраҳо бо иштироки ҳамаи устодони кафедра шаффоф сурат гирифта, протокол карда мешаванд.

Аз соли нави хониши 2017-2018 шӯъбаҳои ғоибона ба низоми фосилавии таҳсил фаро гирифта шудаанд, ки ин раванд низ барои роҳнаёфтани амалҳои коррупсионӣ дар ҷараёни таҳсили бахшҳои ғоибона мусоидат мекунад.

### Вазъи пойгоҳи моддӣ - техникӣ

ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода дорои базаи бузурги моддию техникаест, ки барои рушду нумуи фарҳангу санъати касбӣ ва иҷрои саривақтии вазифаҳову уҳдадорихои шӯъбаи таълиму тарбия, илм ва муносибатҳои байналмилалӣ мусоидат менамояд.

Айни замон донишкада дорои 2 корпуси таълимӣ, 1 толори консертии Арғунун, дорои 350 ҷойи нишаст, 1 театри таълимӣ, дорои 300 ҷойи нишаст, 1 хобгоҳ, ки масоҳаташ 2,60 метри мураббаъро дар бар мегирад, майдони варзишгоҳ, толори варзишӣ ва ошхонаи донишҷӯӣ мебошад. Ҳамчунин, ҳамаи синфхонаҳо, махсусан синфхонаҳои таҳассусие, ки дар онҳо дарсҳои ихтисосӣ гузаронда мешаванд, бо технологияи муосир ва овезаҳо (плакатҳо) таҷҳизонида шудаанд. Ҷиҳозонидани синфхонаҳо, агар аз як тараф боиси инкишофи таълиму тарбия гардад, аз ҷониби дигар барои ташаккули шахсияти донишҷӯ мусоидат менамояд.

Моликияти умумии донишкада, шурӯъ аз солҳои 90-ум то оғози 2000-ум, ба шакли муайян дароварда шудааст. Аммо қайди ҳақиқии моликият ва тарзи истифодаву дар амал ҷорӣ намудани бисёре аз иншоот то соли 2017 дар рӯйхати моликияти давалатӣ сабт нашудаанд. Бинобар ин, охири соли гузашта зимни муроҷиат ба мақомоти дахлдор шиносномаи техникӣ донишкада иваз карда шуда, қитъаҳои аз сертификати аввала берунмонда аз нав ба он дохил карда шуданд.

Донишкада дорои 3 техника мебошад, ки аз ин 2 тояш аз таъмир бароварда шуда, айни замон коршоям мебошанд. Як автомашинаи дар ҳолати корношоямӣ техникӣ қарордошта, барои ба музоядаи хариду фурӯш гузоштан, омода шудааст.

Ҳолати биноҳои донишкада хуб буда, то андозае ба талабот ҷавобгӯ мебошанд. Аммо, дар маҷмӯъ, биноҳо ва майдонҳои варзишии ҳам берун ва ҳам дохил ба таъмири асосӣ ниёз доранд. Дар сурати дар кутоҳтарин фурсат мавриди таъмир қарор нагирифтани биноҳо дохил ва берунашон пурра фарсуда гашта, ин омил низ боис мегардад, ки раванди таълим суст гардад.

Дар ҷаҳорҷӯбаи марҳилаи дуҷуми Дурнамо пешниҳод карда мешавад, ки инфрасохтори биноҳои варзишӣ ба таври муосир сохта ва истифода дода шавад, то ин ки ба пешрафти дарс ва роҳандозии ҷаҳорҷӯҳои фаёли таълим мусоидат кунанд. Бо ин мақсад лойҳаи бинои



варзишгоҳи таълимии ҳозиразамон аз ҷониби Институти лоиҳакашӣ пешниҳод гардидааст ва он бояд ба феҳрасти иншооти сохтмонҳои пойтахт дар соли 2018 ворид гардад ва корҳои сохтмонӣ оғоз шаванд.

Дар баробари тайёр намудани ихтисосҳои илмӣ- таълимӣ зарур аст, ки ба ҷиҳозонидани синфхонаҳо ва майдонҳо низ таваҷҷуҳи махсус зоҳир гардад. Зеро, айни замон дар донишкада ин амалҳои зарурӣ дар самти мазкур ғайри намераст. Аз ҷумла, тибқи стандарти таълимӣ дар донишкада бояд синфхонаи лингафонӣ, барои омода намудани журналистон, вучуд дошта бошад, аммо чунин синфхона фаъолият надорад. Бинобар ин, омӯзиши лоиҳаи сохтмони бинои иловагӣ дар болои дармадгоҳи бинои факултети мусиқӣ-омӯзгорӣ айни замон идома дошта, дар сурати хулосаҳои мусбати ниҳодҳои дахлдор, сохтмони синфҳои иловагӣ дар ин ҷо оғоз мешавад. Дар натиҷаи ин корҳо донишкада соҳиби якчанд синфхонаи нави таълимӣ ва кабинетҳои таҳассусии муҷаҳҳаз мегардад. Вале ин талаботи донишкадаро барои таъмини утокҳои таълимӣ ёрирасон пурра қонеъ намесозад ва зарурияти мурочиат ба сохторҳои дахлдор барои сохтмони корпуси нави таълимӣ боқӣ мемонад. Айни замон қисми хоҷагидорӣ донишкада ҳуҷҷатҳои вобаста ба лоиҳаи сохтмони чунин биноро, ки дар охири солҳои 80-ум тартиб дода шуда будааст, аз бойгонии институтҳои лоиҳакашӣ ҷустуҷӯ ва омӯхта истодааст.

Зарур аст, ки ба хатмкунандагони бакалавриат бо ихтисоси «Кино» ҷиҳати рушди тақомул бахшидани ҳунару маҳораташон дар рафти таълим кабинетҳо ва синфхонаҳои махсуси компютерӣ, устохонаҳои ҳунари-таҳассусӣ, студияҳо, суратгирхонаҳо, чопхона, матбаа, ташхисгоҳҳо, асбобҳои нақшакашӣ тарҳрезӣ ва дастгоҳҳои равшанидиҳанда вучуд дошта бошанд. Мутаассифона, донишкада таҷҳизоти мазкурро надорад ва қисми ками таҷҳизоте, ки дастрас аст, таъмирталабу фарсуда мебошад.

Ҳади ақал зарурияти таъминоти моддӣ техникаи барои дар амал ҷорӣ намудани технологияҳои муосири таълимӣ ва омода намудани ихтисоси «Низоми иттилоотӣ дар фарҳанг» зарур аст. Ҳамчунин, синфхонаҳои компютерӣ, таъмини дастгоҳҳои барномавӣ (мувофик ба маводи методӣ), машғулиятҳои технологияи умумӣ, машғулият оид ба ташхиси технологӣ, гузарондани таҷриба аз фанҳои ихтисосӣ, студияи замонавӣ сабти овоз ва наворбардорӣ барои доир намудани машқҳо (трейнинг) ва дарсҳои технологӣ-машваратӣ, барои донишҷӯёни шӯбаҳои рӯзноманигори телевизион, режиссураи кино ва телевизион, студияи телевизиони таълимӣ ва лабораторияи эҷодии банаворгирии филмҳои таълимӣ ва корҳои дипломӣ, дастурҳои таълимии ёридиҳанда ва синфхонаҳои таълимии ҷиҳозонидашуда бо асбобу ашё ва технологияи равшанидиҳанда, барои мутахассисони муосири соҳаи фарҳанг, хеле муҳим мебошанд. Илова бар ин, барои гузарондани семинарҳо (презентатсияҳо) дар сатҳи баланд компютер, асбобҳои муосири равшанидиҳанда, прожекторҳо ва дигар технологияи муосир, ки



ба рушди истеъдоди мутахассисони соҳаи кино ва журналистикаи телевизион мусоидат менамоянд, хеле зарур аст.

Таҳлили гузарондашуда нишон дод, ки барномаҳо ва дастгоҳҳои чорӣ донишкада куҳнаву фарсуда гардидаанд ва синфхонаҳои тахассусӣ кам мебошанд. Технологияи муосир, асбобу ашё ва дастгоҳҳои зарурӣ низ басанда нестанд. Проблемаҳои ҳалталабе мавҷуданд, ки ба ҷараёни дарсҳои амалӣ-таҷрибавии ҳамаи ихтисосу равияҳое, ки донишкада омода менамояд, халал ворид месозанд. Аз ҷумла, дар амал ҷорӣ намудани омӯзиши дарсҳо дар ҷаҳорҷӯбаи забони англисӣ имкон намедихад, ки ҳамаи ҷанбаҳои фанҳои тахассусӣ бо забони англисӣ русӣ мавриди омӯзиш қарор гиранд. Нарасидани кабинетҳои лингафонӣ эҳсос карда мешавад. Умуман, синфхонаҳои мучахҳаз барои татбиқи ҳамаи барномаҳои илмӣ - таълимӣ мавҷуд нестанд. Инфрасохтори иттилоотӣ низ таҷҳизи муназзамро талаб менамояд. Донишкада уҳдадор аст, барномаҳои дар ихтиёрдоштаашро бо иҷозатнома таъмин намояд. Бо ин мақсад насби барномаи 1С оғоз гардида, дар ҷараёни он бояд кормандони шӯъбаҳои муҳосибот, раёсати таълим, маркази таълими фосилавӣ бозомӯзӣ карда шаванд. Дар ҳолати иҷро нашудани ин амал барномаҳои зарурӣ дар компютерҳои гуногун ҷойгир кунонда шуда, маълумоти гуногуну хилофи ҳамдигар дастраси раёсат мешаванд. Барои ҳамин қисме аз амалҳои идоракунию иттилоотрасонӣ номуқкамаланд.

Маврид ба зикр аст, ки проблемаҳо дар соҳаи таъмини иттилоот, барномаҳо ва танзими таълими фосилавӣ хеле зиёд буда, аз ҷумла заминаи мусоиде барои таъсиси таълими фосилавӣ ва омӯзиши электронӣ фароҳам оварда нашудааст. Дар истифодаи манбаҳои электронӣ мактаби олиро зарур аст, ки ҳар як таҳсилкунандаро дар вақти омода намудани кори мустақилона бо масоҳати меъерӣ дар синфхонаи компютерӣ таъмин намуда, воридшавии онҳоро ба интернет дар доираи ҷаҳорҷӯбаи барномаи таълимӣ ва мутобиқ ба ҳаҷми фанҳои омӯзишӣ пурра зери назорати махсус қарор диҳад. Нарасидани тахтаҳои электронӣ, эпидиаскоп ва ғайра ин равандро мушкил гардонда истодааст. Ҳамчунин, истифодаи дурусту оқилона ва дастрасӣ ба технологияи навин яке аз проблемаҳои асосӣ маҳсуб меёбад. ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода равия ва ихтисосҳоеро, ки дар асоси мавҷудияти иҷозатнома ва барномаи таълимӣ омода менамояд, бояд ин гуна технологияҳоро дошта бошад.

№	Ҷанбаҳои пешрафта	Ҷанбаҳои мушкилидошта
---	-------------------	-----------------------



1.	<p>Ҳайати хирфаии профессорону устодон, ки дорои таҷрибаи бойи фаъолияти касбию омӯзгорӣ мебошанд. Аз 220 нафар ҳайати устодон 36% дорои унвонҳои илмию хунари мебошанд:</p> <p>2 узви вобастаи АИ ҶТ 5 доктори илм 32 номзади илм 6 профессор 21 дотсент 25 унвонҳои фахрӣ</p>	<p>Ҳадди синну солии ҳайати устодони унвондор аз 40 боло аст. То синни 35 - сола 60%-ро ташкил медиҳад, вале соҳиби унвонҳои илмӣ нестанд.</p>
2.	<p>Анъанаи пешсафӣ дар тарбияи мутахассисони соҳаи фарҳанг, санъат, таъбу нашр вучуд дорад.</p>	<p>Тарбияи мутахассисони роҳбарикунандаи ҷавон дилхоҳ нест.</p>
3.	<p>Амалияи такмили ихтисоси устодон ба роҳ монда шудааст.</p>	<p>Сатҳи забномӯзӣ ва фарогирии донишҳои техникаи устодон беҳбудӣ металабад.</p>
4.	<p>Дар донишкада низоми магистратура, доктор (Phd) ва аспирантура амал мекунад.</p>	<p>Ҷалби хатмкунандагон барои идомаи таҳсил ба магистратура, доктор (Phd) ва аспирантура қаноатбахш нест. Бештари ҷойҳо холӣ боқӣ мемонанд.</p>
5.	<p>Дар донишкада аз рӯи 2 мавзӯ корҳои таҳқиқотӣ пеш бурда мешавад.</p>	<p>Аксарияти кафедраҳо мавзӯҳои илмӣ надоранд ва барои ҷалби маблағҳои иловагӣ кӯшиш намекунанд.</p>
6.	<p>Дар заминаи ташкили мактабҳои «Устод-шогирд» тарбияи тахассусии донишҷӯён аз рӯи равияҳои алоҳидаи хунари ба роҳ монда шудааст.</p>	<p>Ба таври мукамал мактабҳои илмию эҷодии устодони донишкада васеъ ташаккул наёфтааст.</p>
7.	<p>Нашрияҳо ва сомонаҳои донишкада фаъолиятшонро ба роҳ мондаанд.</p>	<p>Дар маҷмӯъ, дар саҳифаҳои матбуоти даврӣ ва маҷаллаҳо, асарҳои навиштаҳои устодон камтар ҷоп мешаванд.</p>
8.	<p>Фаъолияти эҷодии устодону донишҷӯён ба воситаи ВАО тарғиб мешавад ва ин барои ба даст овардани имичи мусбати донишкада мусоидат мекунад.</p>	<p>Пешниҳоди асарҳои дар сатҳи хунари касбӣ, мусиқии касбӣ иҷрошуда камтар ба назар мерасад. Иштироки омӯзгорону донишҷӯён дар озмуну фестивалҳои касбӣ кам ба мушоҳида мерасад.</p>
<p>Низоми назорат аз болои сатҳи сифати дониш ва донишандӯзӣ ба</p>		<p>Сатҳи сифати дониши донишҷӯён дар дараҷаи дилхоҳ қарор</p>



	роҳ монда шудааст.	надорад.
10.	Талабот дар бозори меҳнат ба мутахассисони тайёрнамудаи донишкада мушоҳида мешавад.	Ташкили ҷойҳои муносиби корӣ ва сатҳи маош барои кормандони соҳа бознигариро тақозо менамояд.
11.	Барои таъмини заминаи методию мащваратии раванди таълим чорабиниҳо доир шудаанд.	На аз рӯи ҳамаи фанҳои таълими маводи услубӣ ва матнҳои лексионӣ таҳия шудааст.
12.	Ҷойи зист барои донишҷӯён дар хобгоҳи донишкада пешниҳод мегардад.	Ҳамагӣ 29% донишҷӯёни бахши рӯзона бо хобгоҳ таъминанд.
13.	Заминаи моддию техникий раванди таълим инкишоф ёфта истодааст. Якчанд синфхона бо проекторҳо, тахтаҳои электронӣ мучаҳҳаз гардид.	Барои бо техникаи пешрафта таъмин кардани пойгоҳи таълимии донишкада сарчашмаҳои молиявӣ маҳдуданд.
14.	Маркази таҳсилоти фосилавӣ амал мекунад ва системаи идоракунию назорати соҳавӣ насб шудааст.	Норасоии дастгоҳҳои муосири телекоммуникатсионӣ дар раванди таълими фосилавӣ ва кредитӣ ҷой дорад.
15.	Муносибатҳои дучониба ва бисёрҷонибаи донишкада бо муассисаҳои таҳсилоти оли кишварҳои хориҷӣ ба роҳ монда шудааст.	Ҷалби имкониятҳои муассисаҳои таҳсилоти олиӣ ҳамширики донишкада дар тарбияи кадрҳои мубодилаи донишҷӯёну устодон пешбурди таҳқиқот пурра истифода намешавад.
16.	Синфҳои ҷиҳозонидашудаи компютерӣ мавҷуд аст.	Баъзе аз намудҳои техникаи дар раванди таълим истифодашаванда фарсуда шудааст ва ниёз ба харидории техникаи нав эҳсос мешавад.
17.	Барои таъмини худидоракунии донишҷӯён замина фароҳам оварда шудааст ва масъули бахши кор бо ҷавонон бо маоши вазифавӣ аз маблағҳои буҷетӣ ва суратҳисоб таъмин аст.	То имрӯз сатҳи ба раванди худидоракунии ҷалб кардани донишҷӯён пурра ҳалли худрас наёфтааст.
18.	Дар донишкада чандин дастаҳои хунарӣ, маҳфилҳо ва ғайра амал мекунанд.	Дар бахши варзишӣ низоми самараноки ташкили лексияҳои варзишӣ бо ҷалби устодону донишҷӯён ба роҳ монда нашудааст.
19.	Нашрияҳои донишкада, маҷаллаи илмӣ «Фарҳанг ва хунар» ва рӯзномаи «Олами хунар» ба таъ	Ҷаболнокии устодону аспирантон ва унвонҷӯён барои пешниҳоди мақолаҳои илмӣ



	мерасанд.	барои нашр ба нашрияҳои донишкада ва берунӣ суҷаст.
20.	Донишкада дар байни муассисаҳои таҳсилоти олиӣ соҳавӣ ҷойи намоёнро ишғол мекунад.	ДДФСТ ба номи Мирзо Турсунзода дар низомҳои рейтингии байни муассисаҳои таҳсилоти олиӣ ватанӣ ҷойи намоёнро алҳол ишғол намекунад ва ба рейтингҳои байналмилалӣ ҳамроҳ нашудааст.
21.	Дар донишкада барои пазирии муносиби меҳмонон, довталабон, ташкили ҷорабиниҳо бо дархости муассисаҳо заминаҳо муҳайё мебошанд.	Донишкада айна замон атрибутҳои бренди худиро (аз ҷумла логотип, гимн) надорад.
22.	Дар донишкада самтҳои нодири тайёр намудани кадрҳои соҳаи фарҳангу санъат амал мекунад.	На ҳамаи таҳассусҳои барои соҳаи фарҳанг ва санъати кишварамон зарурӣ дар донишкада тайёр карда мешавад.
23.	Барои назорати иҷрои корҳои илмӣ аспирантону докторантон ва устодон заминаҳо мавҷуданд. Барои ифтиҳои шӯроҳои дифоъ кӯшиш мешавад.	Масъулияти кафедраҳои таҳассусӣ дар тарбияи кадрҳои илмӣ соҳавӣ мушоҳида намешавад.
24.	Низоми идоракунии муносиби хоҷагидорию молиявӣ ба роҳ монда шудааст.	Пардохти фоизи баланди андоз аз даромадҳо, ки имрӯз 10%-ро ташкил медиҳад, барои беҳтар кардани вазъи молиявии донишкада монеа эҷод менамояд.
25.	Ҳисоботҳои молиявӣ саривақт ба муассисаҳои дахлдор пешниҳод мешавад ва хизматрасониҳо ба таври истифодаи технологияҳои иттилоотӣ ба роҳ монда шудааст.	Дар заминаи 1С автоматикунонии равандҳои асосии идоракунии молиявӣ ва минбаъд фарогирии ҳисоботҳои системаи таълим, кадрҳо, гардиши ҳуҷҷатгузорӣ бо ин роҳ ба амал бароварда нашудааст. Зарурияти таъмини инфрасохтори замонавии серверӣ вучуд дорад.
26.	Дар бахши таълим, илм, тарбия бо истифода аз захираҳои мавҷудаи бахшҳои корӣ ва гирифтани бахшҳои нави корӣ, сохторҳои зарурӣ дар соли хониши 2017-2018 ташкил шуд.	Ба таври истифодаи IT таъмин намудани назорати тамоми сикли таҳсили донишҷӯён, раванди иҷрои корҳои илмӣ, фаъолияти байналмилалӣ, баҳодихии



<p>Мутахассисони ҳирфай ба кор ҷалб гардиданд. То имрӯз самаранокии фаъолияти онҳо мушоҳида намешавад ва маълумотхояшон аксар маврид иштибоҳ дошта, дар барандагони коғазӣ пешниҳод мешавад.</p>	<p>фаъолияти устодон татбиқ нашудааст. Ин барои дарёфти мақоми инноватсионии донишкада монеа эҷод мекунад.</p>
<p>27. Барои ба манбаи ягонаи иттилоотӣ ворид кардани адабиёти китобхонаи илмӣ чораандешӣ ба назар мерасад.</p>	<p>Китобхонаи илмӣ донишкада ва китобхонаи электронӣ пурра дастрасии ҷӯяндагонро ба манбаҳои иттилоотӣ ва фонди адабиёт таъмин накардаанд.</p>



## БОБИ 3. КОНСЕПСИЯҲОИ МАҚСАДНОКИ ДАСТГИРИИ СТРАТЕГИЯИ ИНКИШОФИ МУАССИСА

**Чадвалҳо оид ба ҳолати имрӯзаи  
вазъи таълим, захираи кадрӣ,  
корҳои илмию таҳқиқотӣ, эҷодӣ**

**Барномаи амалии инкишофи Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати  
Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода барои солҳои 2018-2022**

№	Самт ва чорабиниҳо	Мухлати татбиқ	Натиҷа	Манбаи харочот
<b>1</b>	<b>Фаъолияти таълимӣ</b>			
1.1	Татбиқи самараноки барои мақсадноки мутахассисони соҳа дар заминаи меъёру нақшаҳо ва низомномаҳои пешниҳоднамудаи вазорату идораҳои давлатӣ раванди таълимӣ тарбияи	<b>2018-2022</b>	Баланд бардоштани сатҳу сифати таълим дар донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.2.	Ташкили назорати доимӣ барои беҳтар кардани фаъолияти таълимӣю услубии омӯзгорон ва самаранокии он	<b>2018-2022</b>	Таъмини заминаҳо барои аз аккредитатсияи давлатӣ дар соли 2019 гузаштан	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.3.	Бо маводи ёрирасони таълимӣ таъмин намудани раванди таълим аз рӯи фанҳои тахассусӣ	<b>2018-2022</b>	Нашри маводи ёрирасони таълимӣ ва ғун кардани онҳо дар сомонаҳои донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.4.	Ташкил ва таъмини фанномаҳои таълимӣ барои хатмкунандагони низоми кредитии таҳсил.	<b>2018</b>	Мақсаднок ва саривақт барои ба фаъолият оғоз намудани хатмкунандагон замина фароҳам овардан	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.5.	Сифатан беҳтар кардани сафи довталабони роҳёфта барои дарёфти номи баланди донишҷӯӣ аз рӯи критерисохҳои эҷодӣ	<b>2018-2022</b>	Ба тадриҷ ба ихтиёри донишкада баргардондани салоҳияти қабули	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада



			довталабон аз рӯи ихтисосҳои эҷодӣ	
1.6.	Чалби донишҷӯён аз кишварҳои хориҷӣ барои таҳсил дар донишкада	2018-2022	Ба даст овардани сарчашмаҳои иловагии маблағгузорӣ	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.7.	Бо стандартҳои таълимии кишварҳои пешрафта мутобиқ сохтани нақшаҳои таълимии донишкада аз рӯи блокҳои 3 ва IV	2018-2022	Фароҳам овардани заминаҳо барои баробарарзиш намудани дипломҳои донишкада бо кишварҳои пешрафта ва мобилнокии донишҷӯён	
1.8.	Кушодани ихтисосҳои барои соҳаи фарҳанг ва санъати мамлакат муҳим аз рӯи таҳассусҳои «муносибатҳои байналмилалӣ фарҳангӣ», «низоми иттилоотӣ дар фарҳанг», «драматургия»	2018	Мусоидат ба татбиқи «Барномаи тайёр кардани мутахассисони соҳаи фарҳанг, санъат ва таъбу нашр барои солҳои 2018-2022»	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.9.	Ба роҳ мондани таҳсилоти фосилавӣ аз рӯи бештари ихтисосҳои амалкунанда	2018-2019	Иҷрои барномаи гузариш ба таҳсилоти фосилавӣ	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.10.	Чалби бештари довталабон барои таҳсил дар донишкада	2018-2022	Боло бардоштани нуфузи донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.11.	Ташкили мубодилаи донишҷӯён ба муассисаҳои таҳсилоти олии ҳамшарик дар кишварҳои хориҷи дуру наздик	2019-2022	Бастани шартномаҳо ва татбиқи онҳо	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.12.	Тавсеаи ҳамкориҳои таълимӣ бо муассисаҳои: минтақаҳои Осиёи Марказӣ кишварҳои дигари ИДМ хориҷи дур	2018-2022	Татбиқи таҷрибаомӯзиҳо, мубодилаи устодону донишҷӯён, татбиқи	Барномаҳои грантӣ



			барномаҳои грантӣ	
1.13.	Бо таҷҳизоти муосири таълимӣ ҷиҳозонидани синфхонаҳо	2018-2022	Ба фазои ягонаи иттилоотии таълимӣ ворид шудан	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.14.	Ба роҳ мондани механизмҳои муосири идоракунии раванди таълим	2018-2022	Таъсиси сохторҳои нав дар бахши таълим	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.15.	Таъсиси факултетҳо дар заминаи ихтисосҳои самти мустақилдошта	2019-2020	Такмили сохтори идоракунии	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.16.	Таъмини раванди фанҳои мусиқӣ бо созиҳои махсус	2018-2020	Такмили маҳорати навозандагон	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.17.	Харидории сози мусиқии роял барои толори консертӣ	2018-2019	Мусоидат барои сайқал ёфтани маҳорати навозандагии донишҷӯён	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.18.	Сохта ба истифода додани толори таълимии варзишӣ	2018-2022	Ташаккули фарҳанги ҷисмонии донишҷӯён	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.19.	Ташкили фонетикаи мусиқии халқӣ (классикӣ)	2018-2020	Нигоҳдории дастовардҳои маҳоратҳои касбии устодону донишҷӯён аз	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.20.	Таъмини раванди таълим бо адабиёти таълимӣ ва воситаҳои ёрирасони он	2018-2022	Беҳтар кардани фонди китобхонаҳои илмӣ ва электронӣ	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
1.21.	Таъмини синфхонаҳои лексионӣ бо тахтаҳои электронӣ	2018-2019	Ворид шудан ба низоми муосири технологияи таълим	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада



2.	<b>Фаъолияти илмию таҳқиқотӣ ва робитаҳои байналмилалӣ</b>			
2.1	Ташкили шӯроҳои дифоъ			
2.2				
2.3				
3	<b>Фаъолияти эҷодӣ</b>			
3.1.	<b>Такмилу инкишофи раванди фаъолияти эҷодӣ дар Донишкадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзода</b>			
3.1.	Дастгирӣ ва инкишофи фаъолияти дастаҳои хунарии донишкада тавассути ҷалби онҳо ба чорабиниҳои сатҳи гуногуни дохилию берунӣ	2018-2022	Харидорӣ ва ташкили дӯхтани либосҳои сахнавии аъзои дастаҳои хунари дар заминаи донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
3.2.	Харидории воситаҳои техникии муосири равшанидиҳанда барои театри таълимӣ	2018	Беҳтар кардани шароити хизматрасонии техникӣ дар театри таълимӣ	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
3.3.	Ташкили телестудияи таълимии донишкада барои донишҷӯёни бахши рӯзноманигори телевизион	2018-2019	Дар доираи омода кардани корҳои курсӣ ва лоиҳаҳои дипломи донишҷӯёни рӯзноманигори телевизион	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
3.4.	Харидории асбобҳои мусикӣ			Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
3.5.	Татбиқи амалияи мактаби «Устод - шогирд» бо ҷалби хунарпешагони маъруфи ватанию хориҷӣ	2018-2022	Инкишофи мактабҳои эҷодӣ дар самти соз ва овоз, санъати театрӣ, санъати хореографӣ	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада



3.6.	Ба роҳ мондани ҳамкориҳо бо дастаҳои хунарии касбӣ ва бо ин роҳ ташкил намудани барномаҳои хунари	2018-2022	Бастани шартномаҳо оид ба маблағҳои иловагӣ ба донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
3.7.	Ташкили тарғиботӣ дар даромадгоҳи оид ба чорабиниҳои хунари лавҳаҳои донишкада ба рӯзҳои фарҳангию	2018	Ҷалби сокинони маҳаллаҳои гирду атроф ба чорабиниҳои донишкада	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
4.	<b>Фаъолияти тарбиявӣ</b>			
4.1.	Дар асоси «Концепсияи миллии тарбия» ба роҳ мондани корҳои тарбиявӣ дар самти баланд бардоштани сатҳи худшиносӣ ва ҳудогоҳии миллии донишҷӯён, маърифати шаҳрвандии онҳо, эҳтиром ба арзишҳои миллӣ, арҷгузорӣ ба фарҳанги миллӣ ва ғайра	2018-2022	Татбиқи сиёсати давлатӣ дар самти тарбияи ҷавонон	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
4.2.	Фаъол гардондани иштироки донишҷӯён дар корҳои тарбиявӣ фароғатӣ ва ҷамъиятӣ бо назардошти ташаккули маърифати сиёсӣ хукукии онҳо	2018-2022	Тақвияти амалияи худидоракунии дар байни донишҷӯён	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада
4.3.	Баргузор намудани суҳбату вохӯриҳо дар ҳолатҳои донишҷӯён ҷиҳати тарғиби ҳислатҳои шоистаи дунявӣ давлат ва дарёфти роҳҳои судманди пешгирии омилҳои бегонагароӣ ба ҷалби коршиносону тахассисон аз сохторҳои	2018-2022	Шиносоии бештари ҷавонон бо моҳияти давлати дунявӣ ва пешгирии амалҳои ғайриқонунӣ дар байни онҳо	Суратҳисоби буҷетӣ Суратҳисоби махсуси донишкада



	дахлдори мамлакат			
4.4	Ташкили гурӯҳҳои таълими ва таҳлилий дар тамоми факултетҳои донишқада оид ба фаҳмондадиҳии тартиботи дохилидонишкада вай ва пешгирию ошкорсозии рафторҳои номатлуб	2018-2022	Беҳтар кардани раванди назорати фаъолияти донишҷӯён	Суратҳисоби бучетӣ Суратҳисоби махсуси донишқада
5.	<b>Инкишофи инфрасохтор ва замонавӣ гардондани пойгоҳи моддию техники</b>			
5.1.	Насби камераҳои иловагии назоратӣ дар гирду атрофи донишқада ва синфхонаҳои лексионӣ. Ҳамчунин, пайванднамоии онҳо ба сервери ягона	2018-2019	Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси донишқада
5.2.	Таҳияи санадҳои нуқсонӣ барои рангуборнамоии беруни бинои асосӣ ва таъмири берунии бинои факултети мусиқӣ-омӯзгорӣ		Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси донишқада
5.3.	Сохта ба истифода додани синфхонаҳои иловагӣ дар болои пештоқи бинои факултети мусиқӣ-омӯзгорӣ	2018	Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси донишқада
5.4.	Таъмири асосии бинои хобгоҳи донишҷӯён	2018	Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси донишқада
5.5.	Дар ҳамкорӣ бо вазорату идораҳои дахлдор ба тавозуни донишқада ворид кардани қисми бинои хобгоҳ, ки аз соли 2014 дар истифодаи ҚДММ «Замондошт» қарор дорад.	2018	Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси донишқада
5.6.	Ба рӯйхати иншооти сохташавандаи шаҳрӣ ворид намудани лоиҳаи янгии варзишгоҳи	2019	Санади иҷроиши корҳо	Суратҳисоб и бучетӣ Суратҳисоб и махсуси



	таълимӣ			донишкада
5.7.	Барои маркази таҳсилоти фосилавӣ таъмир намудани синфхонаи компютерӣ	2018	Санади ичроиши корҳо	Суратҳисоб и буҷетӣ Суратҳисоб и махсуси донишкада
5.8.	Пешбурди корҳои ободонӣ, шинондани гулу дарахтҳои сояфкан дар худуди донишкада	2018-2022	Санади ичроиши корҳо	Суратҳисоб и буҷетӣ Суратҳисоб и махсуси донишкада
5.9.	Гузарондани хати оби гарм ба биноҳои таълимӣ донишкада	2018	Санади ичроиши корҳо	Суратҳисоб и буҷетӣ Суратҳисоб и махсуси донишкада
5.10.	Таҳияи санади нуксонӣ барои ба хати оби гарм пайвастании хобгоҳ	2020	Санади ичроиши корҳо	Суратҳисоб и буҷетӣ Суратҳисоб и махсуси донишкада
5.11.	Гирифтани ҳуҷҷатҳои тасдиқкунандаи истифодаи заминҳои худуди донишкада	2018	Санади ичроиши корҳо	Суратҳисоб и буҷетӣ Суратҳисоб и махсуси донишкада

